

BME-

Projektbeschreibung

Benchmark

Effizienz im Einkauf

25 Kennzahlen zu

- Organisation
- Prozessen
- Kosten des Einkaufs

Vergleichswerte aus
Unternehmen Ihrer
„Peer Group“

Lernen Sie von den
Besten!

Warum Benchmark?

Die Effizienz der Einkaufsabteilungen nimmt direkten Einfluss auf den Wertschöpfungsbeitrag des Unternehmens. Zur Beurteilung der Einkaufsperformance taugen nur vergleichbare Messgrößen. Aus diesem Grund führt der BME als neutrale Plattform einen Benchmark „Effizienz im Einkauf“ durch.

Die kundenindividuelle Auswertung von 25 Kennzahlen liefert wertvolle Erkenntnisse über die Effizienz der eigenen Einkaufsabteilung. Ein wesentlicher Mehrwert besteht in dem Vergleich mit den Unternehmen **Ihrer Branche** und **Umsatzklasse**.

25 Kennzahlen in 5 Bereichen

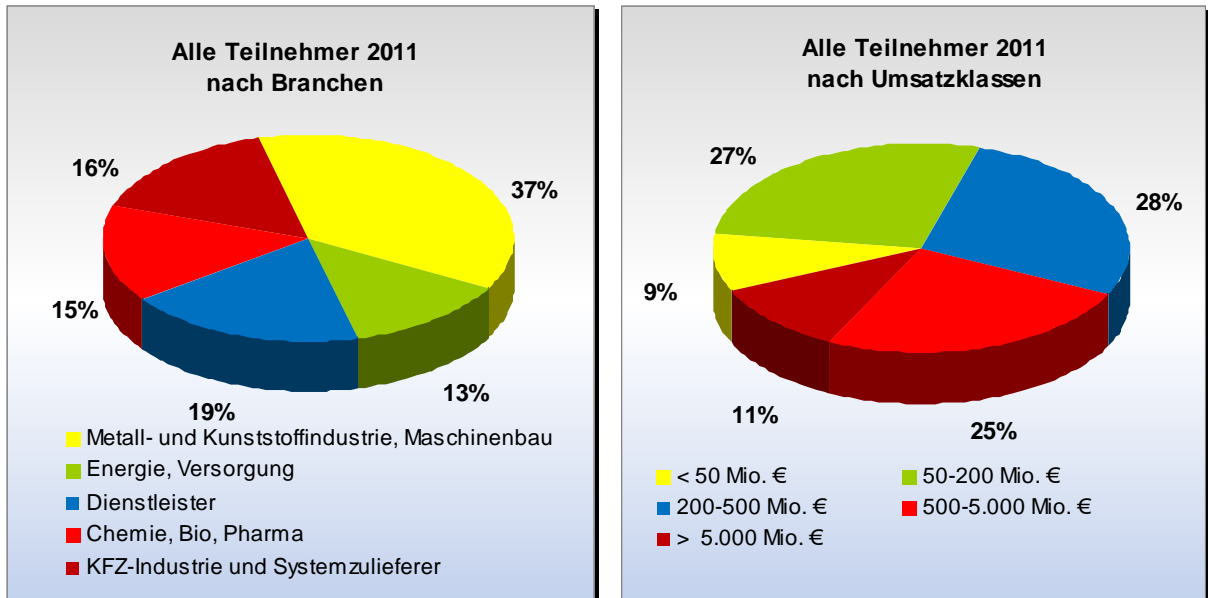
Prozesse/ Kosten	Qualität	Methoden	Savings	Struktur
<p>Kosten je Bestellung</p> <p>Einkaufskosten zum EKV</p> <p>Einkaufskosten zum Umsatz</p> <p>Einkaufskosten je Lieferant</p> <p>Vollkosten je Einkäufer</p> <p>Weiterbildungskosten je MA im Einkauf</p>	<p>Liefertermintreue</p> <p>Reklamationsquote</p> <p>EKV je MA im Einkauf</p>	<p>Durch Einkauf verhandeltes EKV</p> <p>EKV über langfristige Verträge</p> <p>EKV über Internet-Ausschreibungen</p> <p>EKV über Online-Auktionen</p> <p>Abrufquote aus Rahmenverträgen und Katalogen</p> <p>Anteil Bestellungen mit E-Invoicing</p> <p>Durchschnittliches Zahlungsziel</p>	<p>Kostenveränderung</p> <p>Kostenvermeidung</p> <p>Anteil EKV über Skonto</p>	<p>Verteilung der Gesamtkosten der Einkaufsfunktion</p> <p>EKV in % vom Umsatz</p> <p>Durchschnittswert je Bestellung</p> <p>Artikelanzahl je Mio. € EKV</p> <p>Anzahl Bestellungen je Einkäufer</p> <p>Anzahl Bestellpositionen je Bestellung</p> <p>Aktive Lieferanten je Mio. EKV</p>

Ihr Vorteil:

- Vergleichspartner **Ihrer Branche** und **Umsatzklasse**
- Hohe Aussagekraft der **individuell ermittelten Kennzahlen**
- **Schnelles Erkennen von Stärken und Schwächen** Ihrer Einkaufsorganisation
- Kommentar zur **Interpretation der Ergebnisse**

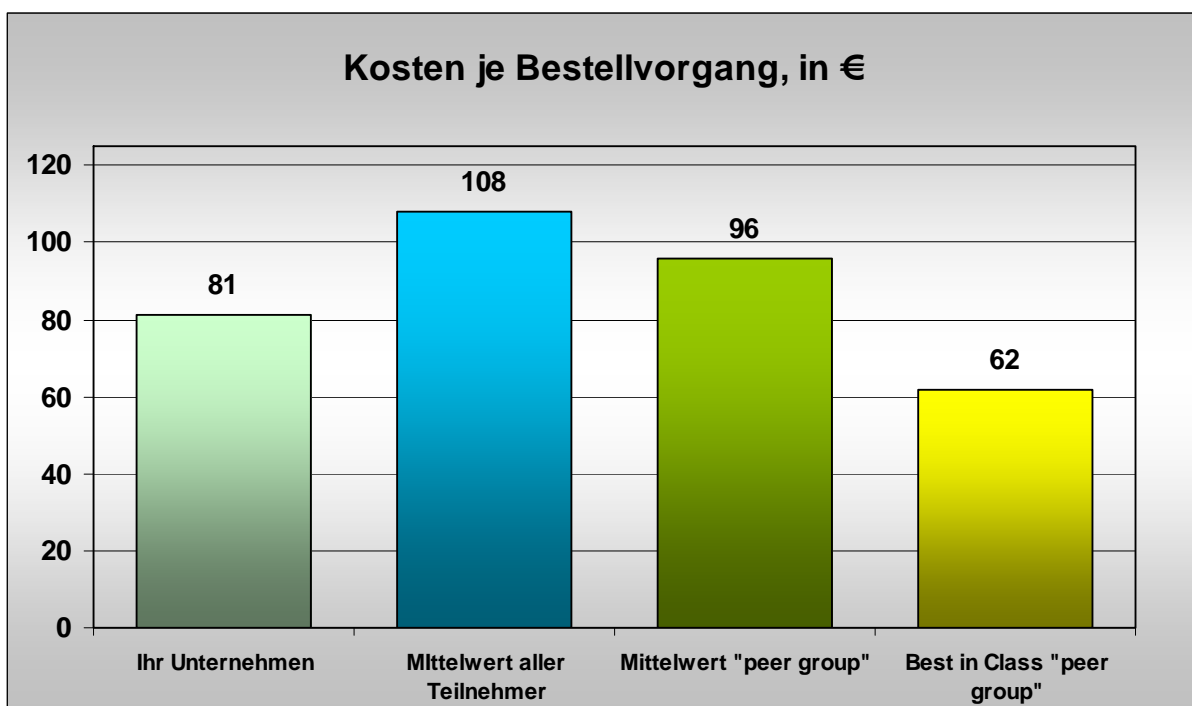
Großer Abdeckungsgrad

Die Datenbasis wird ständig durch neue Benchmarkteilnehmer erweitert. Aktuell nehmen am Benchmark „Effizienz im Einkauf“ ca. 180 Unternehmen teil.



Prozedere

Nach der Anmeldung erhalten Sie einen Fragebogen zur Erfassung Ihrer Daten. Nachdem Sie Ihre Daten an uns übermittelt haben, werden diese geprüft und ausgewertet. Unplausible Angaben werden mit Ihnen abgestimmt. Die Auswertung erfolgt im Tabellenformat mit den dazugehörigen Grafiken. (siehe Beispiel).



Die Auswertung enthält

- Die Werte Ihres Unternehmens
- Durchschnittswerte aller Teilnehmer (aktuell ca. 180)
- Durchschnittswerte der Teilnehmer Ihrer „peer group“
- Die Best-in-Class-Werte Ihrer „peer group“
- Kommentar sowie Definitionen und Berechnungsformeln (siehe Beispiel).

Kennzahl 5	Kosten des Bestellvorgangs	
Formel Beschreibung	$\frac{\text{Gesamtkosten der Einkaufsabteilung in €}}{\text{Anzahl Bestellungen}}$	
Einheit	€	
Parameterdefinition	Gesamtkosten der Einkaufsabteilung	Alle direkten und indirekten Kosten, die für die Durchführung der Einkaufsfunktion auf der Kostenstelle Einkauf anfallen inkl. Personalkosten, IT/Systemkosten. Ohne Rechnungsprüfung, Qualitätssicherung etc. und ohne Erlöse für Verkäufe von Lagerhütern, gebrauchten Maschinen etc. (siehe auch Kennzahl 14: Verteilung der Gesamtkosten).
	Anzahl Bestellungen	Alle Bestellungen (inkl. Abrufe aus Rahmenverträgen und Katalogsystemen) mit den Tätigkeiten von der Bedarfsentstehung bis zur Bestellung/ Vertragsschließung inkl. Reklamationsbearbeitung und Lieferantenbewertung.
Kategorie	Prozesse/Kosten	

Wer ist in Ihrer „peer group“?

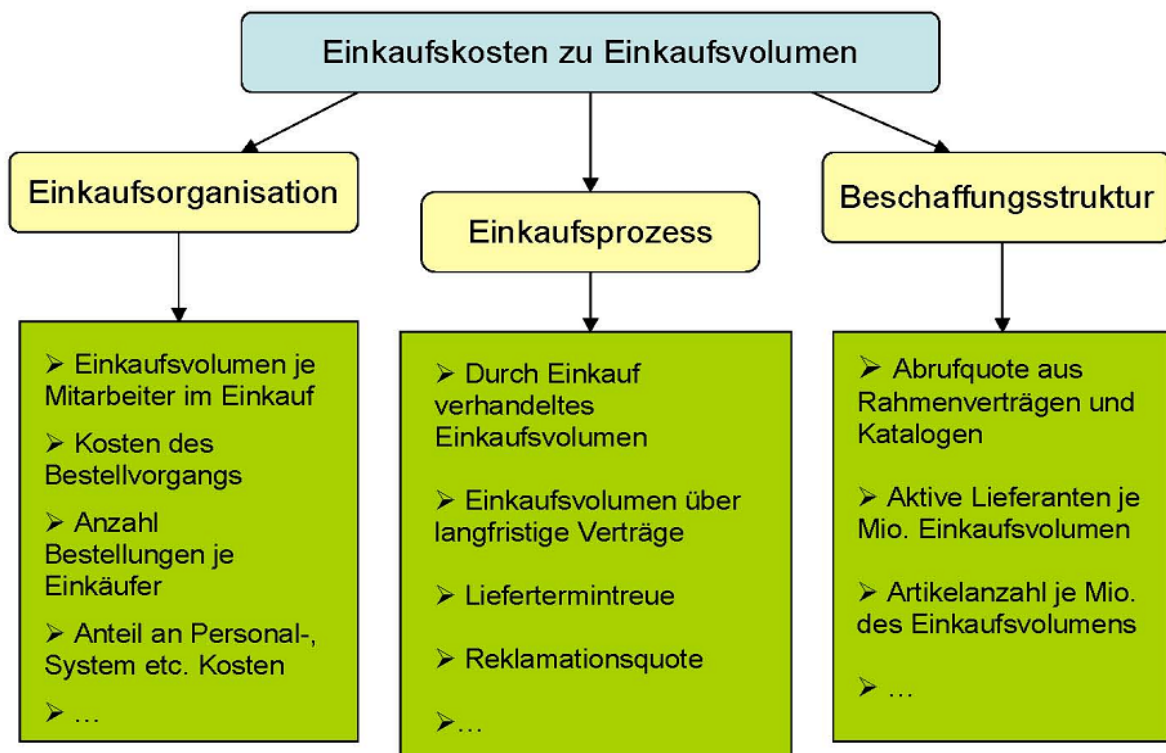
Der BME definiert die „peer group“ gemäß den Anforderungen des teilnehmenden Unternehmens. In der Regel besteht sie aus 10 bis 15 Vergleichspartnern. Nach Absprache mit Ihnen wird die „peer group“ anschließend endgültig festgelegt. Die „peer group“ erfüllt folgende Anforderungen:

- Vergleichbare Größenordnung (Ihr EKV, Umsatz, Mitarbeiterzahl etc.)
- Vergleichbare Unternehmenstypen gemäß Ihrer Vorgabe
- Vergleichbares Aufgabenspektrum / Branche (Einkauf von indirekten Materialien)
- Vergleichbare Kostenbasis / Struktur.

Wie setzen sich die Best-in-Class-Unternehmen zusammen?

Wir selektieren aus Ihrer „peer group“ bis zu 5 Unternehmen aus, die im Hinblick auf Ihre Prozesse/Kosten am effizientesten organisiert sind. (siehe Abbildung).

Zusammengefasst basieren die TOP 5 Werte auf den Profilen **real existierender** Unternehmen, die in der Auswertung **anonym** abgebildet werden. **Der praktische Nutzen** einer solchen Aufstellung besteht in der Möglichkeit, Rückschlüsse zu ziehen: Wie haben die TOP-Unternehmen ihre Prozesse organisiert, was genau machen sie anders bzw. besser?



Anmeldeformular

Fax-Antwort an +49 (0)69 30838-199

BME-Benchmark Effizienz im Einkauf

BME-Mitglieder: 1.980,00 € zzgl. MwSt.

Nicht-Mitglieder: 2.480,00 € zzgl. MwSt.

Anrede: Frau Herr

Name: _____

Vorname: _____

Funktion: _____

Firma: _____

Adresse: _____

E-Mail: _____

Tel.: _____

Fax: _____

BME-Mitgliedsnummer: _____

Branche: _____

Umsatz (in Mio. €): _____

Betriebsgröße (Mitarbeiteranzahl): _____

Hiermit melden wir uns verbindlich zum BME-Benchmark Effizienz im Einkauf an

Wir sind damit einverstanden, dass alle Angaben auf EDV gespeichert und ausschließlich für Projektzwecke anonymisiert verwendet werden.

Datum und Unterschrift: _____

Ansprechpartner

Volkmar Klein

Bereichsleiter Benchmark-Service

Bundesverband Materialwirtschaft, Einkauf und Logistik e.V. (BME)

Bolongarostraße 82, 65929 Frankfurt

Tel.: 069 30838-301

Fax: 069 30838-199

E-Mail: volkmar.klein@bme.de

