

insbesondere für mittel-
ständische und Großunter-
nehmen mit Einzelfertigung
und/oder Groß(bau)projekten

BME-Thementag

Innovationsschauplatz auf der **MEYER WERFT** PAPENBURG 1795



2. Juli 2019 | Papenburg

RISIKOORIENTIERTES LIEFERANTEN- MANAGEMENT IM PROJEKTGESCHÄFT

- Durchgehende, dynamische Lieferantensteuerung in allen Projektphasen
- Steuerung der Lieferantenperformance unter Risikogesichtspunkten
- Optimierung interner und externer Schnittstellen

WERFTFÜHRUNG >>>

Sehen Sie die gesamte Prozesskette
von Sektionsbau bis zur Schiffsfertigung

BME-Innovationspreisträger 2018

Sehr geehrte Damen und Herren,

die **MEYER WERFT** hat 2018 mit ihrem ganzheitlich umgesetzten Konzept zum risikoorientierten Lieferantenmanagement den BME-Innovationspreis gewonnen.

Auf der MEYER WERFT gilt es, signifikante Herausforderungen nahezu zeitgleich zu managen und das nicht nur im Rahmen der angestammten Aufgaben: Für jedes Schiff wird ein Wow-Effekt erwartet, als eine eigene **Innovations- und Pionierleistung. Preis- und Termintreue** entscheiden im besonderen Maße über Erfolg und Misserfolg. Neben der Projektplanung und der Steuerung von 800 Lieferanten auf engstem Raum müssen **zu jeder Zeit auch Alternativszenarien** bereitgehalten werden, um den **Projekterfolg zu gewährleisten**. Dies unterstützt das neue, risikoorientierte Lieferantenmanagement-Konzept, das unter Einbindung aller Schnittstellen umgesetzt wurde und **in jeder Projektphase** die Einleitung **risikoabwendender Maßnahmen auf operativer und strategischer Ebene** ermöglicht.

Auf dem Innovationsschauplatz besuchen Sie die **weltweit modernste Schiffsbauanlage**: Sie erfahren, wie die Produktion auf der Werft funktioniert und welche Herausforderungen das für den Einkauf mit sich bringt. Die Einkäufer der MEYER Gruppe zeigen Ihnen, wie Sie die **Herausforderungen im terminierten Großprojekt** meistern.

Sie sollten teilnehmen, wenn ...

- ✓ Sie unter Ihren Zulieferern einen hohen Vernetzungsanteil haben
- ✓ Ihr Unternehmen insbesondere Kleinserien, Einzelfertigung oder Großbauprojekte fertigt
- ✓ Sie im Projektgeschäft mit Zieldatum und volatilen Rahmenbedingungen tätig sind
- ✓ Großprojekte mit langfristiger Preisbindung steuern müssen

Wir freuen uns, Sie am 2. Juli 2019 in Papenburg zu begrüßen! Nutzen Sie auch die Gelegenheit, sich bereits beim **Get-Together am Vorabend** der Veranstaltung mit Fachkollegen und Referenten für ein erstes Kennenlernen zu treffen.

Ihr BME

Über 10 Jahre BME-Innovationspreis:

Innovative Lösungen für Einkauf und Logistik

Um den BME-Innovationspreis können auch Sie sich bewerben.

Haben Sie ein innovatives Konzept entwickelt, das Ihr Unternehmen nach vorne bringt? Dann **bewerben Sie sich!**

Einsendeschluss für die laufende Ausschreibung: 30. Juni 2019

Nähere Informationen erhalten Sie bei:

Bianka Blankenberg, Presse und Öffentlichkeitsarbeit

E-Mail: bianka.blankenberg@bme.de

Gemeinsamer Vorabend (optional)*
Montag, 1. Juli 2019, ab 18.30 Uhr

Networking mit Referenten und Teilnehmern

Zur Einstimmung auf den Innovationsschauplatz bieten wir Ihnen an, sich bereits am Vorabend mit Referenten und Teilnehmern in lockerer Atmosphäre beim gemeinsamen Abendessen zu vernetzen.



Wir haben dafür einen Tisch im **Restaurant Schnürboden des Hotels Alte Werft** reserviert. Selbstverständlich wechseln wir bei schönem Wetter in den Biergarten!

Hotel und Restaurant befinden sich in den alten Maschinenbauhallen der MEYER WERFT, in der bis zum Umzug 1975 Kompressoren gefertigt wurden. Wir speisen im ehemaligen „Schnürboden“, wo jeder Schiffsneubau seinen Anfang nahm!

*Bitte geben Sie Ihren Teilnahmewunsch auf dem Anmeldeformular an. Bitte beachten Sie, dass der BME die Kosten des Vorabends nicht übernimmt. Das Abendessen erfolgt auf eigene Rechnung der Teilnehmer.

BME-Innovationsschauplatz auf der MEYER WERFT
Dienstag, 2. Juli 2019, ab 08.30 Uhr

Moderation: [Dr. Silvius Grobosch](#), Hauptgeschäftsführer, BME e.V.

08.30 | Registrierung auf der Werft

09.00 | Begrüßung zum Innovationsschauplatz auf der MEYER WERFT

[Dr. Silvius Grobosch](#), Hauptgeschäftsführer, BME e.V.
[Klaus Lübbers](#), Chief Procurement Officer, MEYER Gruppe, Executive Board Member, MEYER WERFT GmbH & Co. KG

09.15 | Willkommen auf der MEYER WERFT

- Unternehmensvorstellung und Gruppe
- Wie funktioniert Kreuzfahrtschiffbau auf der MEYER WERFT?

09.45 | Werftführung: Moderner Schiffbau hautnah

Tauchen Sie ein in die faszinierende Welt des Schiffbaus: Im Rahmen der Führung können Sie sich aus unmittelbarer Nähe von den Produktionsprozessen und dem Glamour der Kreuzfahrtriesen überzeugen. Sie sehen die gesamte Prozesskette vom Sektionsbau bis hin zur Schiffsfertigung.



12.00 | Gemeinsamer Mittagsimbiss

- 13.00 Die MEYER Gruppe: Einkauf im Unternehmensverbund**
Hybride Einkaufsorganisation für optimale Versorgungssicherheit
- Wie kann der Einkauf im Unternehmensverbund bestmöglich zum Projekterfolg beitragen?
 - Wie sollte man sich organisieren, um flexibel auf unterschiedliche Projektanforderungen reagieren zu können und gleichzeitig maximale Synergieeffekte erzielen?
- [Klaus Lübbers](#), Chief Procurement Officer, MEYER Gruppe, Executive Board Member, MEYER WERFT GmbH & Co. KG
[Dominik Sandmann](#), Head of Purchasing Department Plants & Systems, MEYER TURKU
[Kalle Koskela](#), Purchaser, MEYER WERFT
- 14.00 Einkauf im Projektgeschäft: Herausforderungen im Kreuzfahrtschiffbau**
- Kosten- und Effizienzdruck im Einkauf der MEYER WERFT bei 75% Fremdbeschaffungsquote
 - Berücksichtigung der Zusammenarbeit unterschiedlicher Lieferanten mit gemeinsamen Schnittstellen
 - Umgang mit langfristigen Vertragsverhältnissen unter unbestimmter Kostenentwicklung
- [Ruth Leffers](#), Head of Project Purchasing Group Plants & Systems, MEYER WERFT
- 14.30 Kaffeepause**
- 15.00 Risikoorientiertes Lieferantenmanagement**
- Risikoorientierung vs. Kostendenken
 - Berücksichtigung individueller, wechselnder Lieferantenanforderungen
 - Einfluss des Risikoportfolios auf die Einkaufsstrategie und umgekehrt
 - Erfolgsfaktoren einer standortübergreifenden Prozessimplementierung
- [Holger Menssen](#), Head of Group Supplier Relationship Management, MEYER Gruppe
- 15.30 Change Management als kritischer Erfolgsfaktor**
- Voraussetzungen für ein erfolgreiches Change Management
 - Wie nimmt man alle Mitarbeiter mit?
 - Standortübergreifende Kommunikationspolitik
 - Gruppenweite Prozess- und Datenharmonisierung
- [Jan-Hendrik Speckmann](#), Purchaser, MEYER WERFT
- 16.00 Logistik: Termingerechte Anlieferung im Großbauprojekt**
15 Mio. Einzelteile auf der Reise – von der Anlieferung/Produktion zum Schiff
- Wie bewältigt die Logistik die Lagerhaltung und pünktliche Auslieferung dieser Arbeitspakete?
 - Nutzung von Digitalisierung und Einsatz modernster Technik zur Bewältigung dieser Herausforderung
- [Ewald Jürgens](#), Head of Logistics, EMS Maritime Services
- 16.30 Abschließende Diskussion mit den Referenten des Tages**
- 17.15 Ende des BME-Innovationsschauplatzes 2019**

Veranstaltungstermin:

Dienstag, 2. Juli 2019
09.00 – 17.15 Uhr

Gemeinsames Abendessen am Vorabend (optional)*:

Montag, 1. Juli 2019, ab 18.30 Uhr
Restaurant Schnürboden des Hotels Alte Werft

* Wir haben im Hotel-Restaurant Schnürboden einen Tisch für Sie reserviert. Bitte beachten Sie, dass die dabei entstehenden Kosten nicht vom BME e.V. übernommen werden. Bitte geben Sie für die weitere Organisation auf dem Anmeldeformular Ihren Teilnahmewunsch an.

Veranstaltungsort:

MEYER WERFT GmbH & Co. KG
Industriegebiet Süd
26871 Papenburg

Zimmerkontingent:

Hotel Alte Werft
Ölmühlenweg 1
26871 Papenburg
Tel.: 04961 920-0
Zimmer: 92,- € inkl. Frühstück,
abrufbar bis 03.06.2019, Stichwort: BME

Teilnahmegebühr:

495,- € pro Person

In der Teilnahmegebühr sind enthalten:

Online-Tagungsunterlagen (soweit vom Referenten zur Veröffentlichung freigegeben), Kaffeepausen, Verpflegung während der Mittagspause und Tagungsgetränke

Veranstalter:

Bundesverband Materialwirtschaft, Einkauf und Logistik e.V. (BME)
Frankfurter Straße 27
65760 Eschborn
Tel.: 06196 5828-200
Fax: 06196 5828-299
E-Mail: info@bme.de
Internet: www.bme.de

Ihre BME-Ansprechpartner:

Für inhaltliche Fragen:
Natalie Popoola
Tel.: 06196 5828-215
E-Mail: natalie.popoola@bme.de

Für Anmeldungen:
Jacqueline Berger
Tel.: 06196 5828-200
E-Mail: jacqueline.berger@bme.de