

BME-Whitepaper „Berufsbild Supply Chain Manager“

Verständnis

Das Supply Chain Management umfasst die Organisation und Koordination aller Aufgaben von der Kundenakquise/Auftragsingang bis hin zur Serienfertigung/Auslieferung. Darunter fallen alle damit verbundenen Material-, Informations- und Geldflüsse. Der Supply Chain Manager ist eine Art Inhouse Consultant; er unterstützt Einkauf, Logistik und Vertrieb. Dies kann durch das Aufzeigen möglicher Prozesse und Abläufe geschehen. Die Organisation und die Struktur der Supply Chain müssen so gestaltet werden, dass die Zusammenarbeit zwischen den betroffenen Abteilungen wie zum Beispiel Einkauf, Logistik, Vertrieb und dem Supply Chain Manager reibungslos ablaufen kann. Dazu gehört auch das Risikomanagement.

Wer ist zuständig?

Supply Chain Management | Geschäftsführung | crossfunktionale Teams | Logistik

Schlagwörter

Lagerbestand & -strategie | Produktionssteuerung | Supply-Chain-Steuerung & -Controlling | Risikomanagement | Kennzahlenanalyse | Erfolgsmessung

Fragen, die einen Supply Chain Manager beschäftigen


- Welche Ressourcen stehen dem Unternehmen zur Verfügung?
- Wo und in welchen Mengen werden welche Ressourcen aktuell gelagert?
- Befinden sich gerade Ressourcen auf dem Transportweg?
- Auswirkungen der aktuellen Ressourcensituation auf die Erfüllung des Kundenauftrags?
- Kann die Produktion sichergestellt werden?
- Werden zugekaufte Komponenten rechtzeitig bei der Montage sein?

Praxiserfahrungen aus der Fachgruppe Supply Chain Management

Bei Betrachtung dieser Fragen wird schnell klar, dass Entscheidungen gemeinschaftlich und abteilungsübergreifend und nicht im Alleingang getroffen werden sollten. Die Auswirkungen von Entscheidungen sind in der Regel von hoher Komplexität und können selten von einer Person allein überblickt werden. Gesamtkosten und Auswirkungen von Prozessen und Entscheidungen auf andere Abteilungen und Unternehmensbereiche rücken in den Vordergrund. Durch die Organisationsform des Supply Chain Managements kann ein Silodenken durchbrochen werden.

Was muss ein Supply Chain Manager können?

Konkret wurde in der BME-Fachgruppe Supply Chain Management das Beherrschen der folgenden Tätigkeiten von über 90 Prozent der Fachgruppen-Mitglieder als eine wichtige beziehungsweise sehr wichtige Aufgabe des Supply Chain Managers genannt:

- 
- Aufbau eines Controlling-Systems zum Monitoring und zur Steuerung der Supply Chain
 - Bestandsüberwachung
 - Produktionsplanung & -steuerung unter Berücksichtigung prognostizierter Bedarfsmengen und optimaler Kapazitätsauslastung
 - Planungstools beherrschen und sinnvoll einsetzen
 - optimale Lagerstrategien entwickeln (Konsignation, VMI)
 - Fokus halten: Wichtiges von Unwichtigem trennen

Wichtige Kompetenzen und Eigenschaften eines Supply Chain Managers

Um den hohen Allround-Anforderungen gewachsen zu sein, muss ein Supply Chain Manager im folgenden Bereichen ein Profi sein:

- Informationstechnologie
- Produktion
- Sprachen
- Controlling
- Personalführung

Aber auch die menschliche Komponente zählt im Umgang mit Kollegen aus anderen Abteilungen. Die Umfrage in der Fachgruppe ergab, dass die Anforderungen an die persönlichen Eigenschaften und an Soft Skills noch höher als an die Fachkompetenz sind. Fast alle Soft Skills werden als wichtig oder sehr wichtig bezeichnet. Hier eine Auswahl:

- Vertrauenswürdigkeit
- Durchsetzungsstärke
- Verhandlungsgeschick
- Teamfähigkeit
- Soziale Kompetenz
- Selbstvertrauen und Willensstärke

Weitere Informationen

Leitfaden „Organisationsformen im Supply Chain Management“

Leitfaden „Das Berufsbild des Supply Chain Managers“

BME-Fachgruppe „Supply Chain Management“

Stand: März 2020

Impressum

Bundesverband Materialwirtschaft,
Einkauf und Logistik e.V. (BME)

Frankfurter Straße 27
D-65760 Eschborn

www.bme.de

Bildnachweis: © leonid/fotolia.com



Ansprechpartner und Kontakt

Carsten Knauer
Referent Sektion Beschaffungskategorien
Leiter Sektion Logistik

☎ +49 (0)6196 / 5828-132

📞 +49 (0)173/213 6763

✉ carsten.knauer@bme.de

🌐 www.bme.de/fachgruppen

#BMEFachgruppe|n

#GemeinsamImpulseSetzen

#WirWissenWas