



Zentraleinkauf und Vergabestelle

Planung Steuerung und Einkaufsstrategien

BME – AK Governance - Vertragsmanagement

Marc Drummer | 0042 80 | Hamburg, 20.03.2018

DAK
Gesundheit
Ein Leben Lang.

Good Practices: Was läuft gut in den Bereichen Organisation, Prozesse und Systemunterstützung?

■ Organisation

- Zentraleinkauf und Vergabestelle
- Beschaffung nach Warengruppen (klare Zuständigkeiten) – inhaltliches Vertragsmanagement
- Unterstützungsbereich „Planung, Steuerung und Einkaufsstrategien“
 - Einkaufssysteme und -controlling | übergreifende Prozesse | Einkaufsstrategie

■ Prozesse

- Beschaffungsrichtlinie | „Einkaufshandbuch“ regeln Vorgaben und Prozesse
- Vertragserstellung/-abschluss -> Vertragsdaten
- Klare Regelungen in den Zuständigkeiten zur Datenpflege
- Grundlagen für Einkaufscontrolling / Auswertungen sind gegeben

■ Systemunterstützung

- cuContract als SAP-Add on mit eigenem Customizing (Flexibilität + Unabhängigkeit)
- Klar definierte Datenfelder zu jeder Vertragsart
- Beschaffungsvorgangsdaten stehen in Beziehung zum Vertrag (Verknüpfung)

Optimierungspotenziale: Was sind unsere aktuellen Themen? Woran arbeiten wir? Was (oder wie) machen (es) andere?

- eAkte ist vorhanden (und integriert) -> Ausbau/Pflege (Dokumentenverwaltung)
- Weitere Digitalisierung im Bereich des Vertragsmanagement – beginnend mit der Bedarfsmeldung / dem Bedarfsauslöser
- Lieferantenmanagement noch „stiefmütterlich“ - wie wurde es gelöst?
- Zusammenspiel im Bereich Vertragsüberwachung (operative/strategische Aspekte, Zusammenarbeit mit den Fachbereichen): Was machen andere?
- „nachhaltige“ Datenqualität (Sicherstellung)
- Vertragsmanagement(tool) „nur“ als Reporting-/Datenwerkzeug oder auch als Medium zur Vertragsgestaltung/-erstellung und -überwachung?
- Generelle Toolakzeptanz bei anderen?